

Обзор решения Odyssey Supply Tools

Знакомы ли Вам следующие симптомы?

- Хроническое отсутствие в наличии одних товаров, при значительно завышенных остатках других;
- Низкая оборачиваемость запасов и замораживание оборотных средств;
- Трудная ориентация в существующей системе закупок и учета товара, множество исключений и нюансов;
- Высокая степень устаревания запасов;
- Хроническая неточность прогнозов;
- Отсутствие товара в пиках продаж и завышенные запасы после них;
- Высокая и неэффективная нагрузка на отдел закупок и распределения товара;
- Ориентация в решениях по ассортименту вызывает затруднения – что нужно поменять и на что;
- Единственным решением увеличить присутствие товара на полке является завышенный запас и большее полочное пространство;

Возможно, Вас интересуют вопросы:

- Сколько запасов и где держать?
- Каковы возможности для увеличения продаж категорий?
- Каковы возможности получить большую прибыль на 1 м² торговой площади ?
- В каких категориях стоит увеличить/уменьшить ассортимент?
- Каков потенциал получения прибыли и с чего это реально получить?
- Насколько частыми должны быть заказы в точки потребления или пополнения от поставщика?
- Насколько эффективна модель складирования запасов?
- Насколько эффективен процесс пополнения и маршрутов развоза по конечным точкам потребления?
- Как обеспечить необходимую жесткость централизованного управления, не потеряв гибкость и способность в адаптации к изменениям на местах;
- На что конкретно стоит сконцентрировать свое внимание, и усилия для достижения лучших результатов.

Решение Odyssey это комплекс консультационных услуг и уникальная информационная система, в которой реализованы лучшие практики по оперативному управлению запасами, управлению ассортиментом. Решение ориентировано на торговые розничные сети, производителей и дистрибуторов для решения задач оперативного управления;

- Пополнение запасов без необходимости прогнозирования спроса;
- Автоматическая генерация заказов по графику с учетом правил отгрузки, заказа и доставки;
- Динамическая защита уровня запаса для предотвращения отсутствия товара на полке;
- Отслеживание жизненного цикла товаров, категорий и ассортимента в целом;
- Возможность планировать маркетинговые события и сезонные колебания;
- Взаимодействие с существующими ИТ системами, не требуя их изменений;
- Поддержка документооборота с партнерами через EDI провайдеров;
- Поддержка инициатив ECR Комитета («эффективный отклик на запросы потребителей») и экспертиза в области категорийного менеджмента;
- Высокая эффективность для различных групп товаров - бытовая химия, медицинские товары, продукты питания, косметика, одежда, игрушка и т.д.
- Высокий уровень автоматизации и скорость работы с ассортиментом более 10 тыс. товаров при большом количестве точек потребления или складов;
- Поддержка бизнес процессов постоянного улучшения и выявление ключевых причин отклонений;
- Поддержка любых вариантов каналов распределения товара;
- Возможности моделирование цепи и условий поставки с целью снижения затрат на доставку и хранение;

Результаты, которые могут получить Компании, использующие решение Odyssey:

- Снижение уровня товарных запасов 20-50%;
- Увеличение продаж 10-20%;
- Сокращение внутренних перевозок до нуля;
- Снижение затрат по срокам годности и неликвидам на половину;
- Операционные затраты остаются практически на том же уровне;
- Значительное снижения уровня аутстоков (отсутствия товаров на складе);

Особенности технологической платформы:

- Встраивается в существующую инфраструктуру компании как специализированное решение по управлению запасами в цепях поставки и ассортиментом на полках в магазинах;
- Производительная 3-х уровневая архитектура, позволят развертывать рабочие места не только в центральном офисе, но и в удаленных складах и магазинах, сохраняя удобство работы с настольными программами;
- Поддерживает сервис-ориентированную архитектуру и обмен сообщениями с другими системами, например EDI.
- Поддерживает разнообразные форматы импорта-экспорта;
- Интегрируется с системами класса ERP, WMS и TMS.

Особенности функциональной части платформы:

- Вытягивающая система управления запасами на базе алгоритмов S-DBR (Теория Ограничений);
 - Динамическая адаптация к изменению спроса и факторам нестабильности;
 - Возможность управления по приоритетам (что делать сейчас, а что можно потом)
 - Пополнение на базе фактического потребления;
 - Поддержка сезонных факторов и маркетинговых акций
- Управление ассортиментом на базе рекомендаций ECR комитета
 - Управление категориями. Поддержка 3-х независимых категорий товара, форматов и ролей категорий.
 - Анализ и система показателей: Доходность, оборачиваемость, продаваемость, ABC, потери.
 - Ценообразование, маркетинговые акции и требования по выкладке;
 - Возможность разметки физических полок по категориям и анализ использования;
 - Возможность подключения дополнительной статистики из базы чеков для анализа;
- Полноценная система генерации автоматических заказов и отслеживания их выполняемости
 - Использование гибких графиков поставки и заказа с учетом каналов пополнения;
 - Использовать специальных правил оптимизации заказов по составу, объему и сумме
 - Отслеживание товаров в пути.
 - Использование приоритетов для пополнения
 - Размещение заказов «одной кнопкой» и синхронизация состояния с учетными системами и системами партнеров через EDI.
- комплексный подход к оптимизации общего дохода на базе ТОС, не только с точки зрения запасов, но и стоимости хранения и транспортировки (пополнения)

Дорожная карта проекта внедрение ориентирована на получение быстрых результатов по мере развертывания.

Ориентировочные сроки внедрения зависят от уровня требуемой коррекции по навыкам в операционном и категорийном менеджменте части и могут составлять от 2 до 6 месяцев;

- Проработка концепции: оценка ожидаемой эффективности на реальных данных заказчика и анализ потребности в адаптации;
- Коммерческое предложение: анализ ситуации, возможные точки улучшений, расчет стоимости. Возможна покупка, аренда или набор услуг на базе платформы;
- Обучение: тренинги по навыкам управления ассортиментом, базовые навыки по ТОС, согласование операционных правил и процедур, необходимых для корректной работы с решением;
- Внедрение: установка, интеграция с системой учета Заказчика, обучение сотрудников, начальная настройка и тестовый период работы;
- Сопровождение: выпуск обновлений и исправлений, регулярный мониторинг работы, выработка рекомендаций по улучшению;
- Услуги: Совершенствование процессов управления товарными запасами, оптимизации ассортимента, разработка новых каналов поставки и пр.